

## PLと配分先の関係

| PL    |       | 10の配分先 |              |
|-------|-------|--------|--------------|
| 売上高   |       |        | 付加価値<br>配分内容 |
| 売上総利益 |       |        |              |
| 営業経費  | 人件費   | →      | 社員配分         |
|       | 諸経費   | →      | 経費配分         |
|       | 先行投資  | →      | 先行投資配分       |
|       | 償却費   | →      | 再生産配分        |
|       | 役員報酬  | →      | 経営者配分        |
|       | 事業税引当 | →      | 社会配分         |
| 計     |       |        | —            |
| 営業利益  |       |        | —            |
| 営業外   | 金融費   | →      | 金融配分         |
|       | その他   | →      | (付加価値)       |
|       | 計     |        | —            |
| 経常利益  |       |        | —            |
| 特別損益  |       | →      | 安全配分         |
| 税引前利益 |       |        | —            |
| 納税充当金 |       | →      | 社会配分         |
| 当期純利益 |       |        | —            |
| 益金処分  | 配当金   | →      | 資本配分         |
|       | 役員賞与  | →      | 経営者配分        |
|       | 計     |        | —            |
| 内部留保  |       | →      | 蓄積配分         |